

质量管理小组制度

一、目的

为进一步建立健全质量管理体系，加强质量管理工作，确保食品安全，做到组织落实，职权明确，经公司决定，成立质量管理小组。特制定本制度。

二、适用范围

质量管理小组是对原辅原料检验及各车间质量管理工作和关联质量的卫生、清洗、消毒、工艺等工作监督与保障机构，在质量管理领导小组的指导下开展工作。

三、领导小组

组长：余建伟

副组长：闫金备

成员：各车间质量管理员

四、职权：

质量管理小组是公司成立的独立机构，质量管理小组所有成员由质量管理小组管理，质量管理小组所有成员在质量管理中任何部门和人不得参与及发表意见，所承担质量问题的人或部门只能服从质量管理小组的建议和决议。

五、工作职责

1. 质量管理小组职责

(1) 建立健全公司质量管理体系，树立“所有工作必须先保障质量，所有质量问题没有理由，没有质量就没有一切”的理念。

(2) 制订公司质量管理的年度工作计划与措施，做到每月对各个车间及部门进行质量管理工作检查一次，年终有总结。

(3) 负责对产品质量事故进行分析、讨论，提出书面处理意见，并组织质量分析会，通报质量事故，检查落实质量措施执行情况。

(4) 负责对公司质量管理进行过程监控。对质量监控结果实行每月定期通报（公示）。

(5) 为质量管理体系的建立、实施和持续改进提供准确的数据。

(6) 每月召开一次质量分析会。对公司的质量管理工作进行一次小结。

2. 质量管理小组组长职责

(1) 策划建立健全公司质量体系与运行机制，并组织实施。

(2) 制定公司质量方针、目标、质量规划和措施。

3、质量管理小组副组长职责

(1) 对过期、变质的不合格品负责报告，经批准后监督处理。

(2) 领导与督促质量管理员做好质量管理的相关工作。

(3) 经常对车间质量管理工作的检查，每周一次。

(4) 协调各部门之间的关系，按照职责分工，及时处理生产过程中因质量管理发生的各种矛盾，保证质量体系的正常运转。

(5) 组织成员积极参加质量管理小组活动，不断实施质量改进，提高整体素质。

(6) 实施落实质量管理方面的奖罚，每月综合评比一次。

(7) 协助库管、对所负责车间原、辅料入库前的检验，所负责区域外购产品的入库前检验。

(8) 对生产过程中产生的不合格产品（成品或半成品）有权立即停止生产并拿出处理办法。

(9) 对生产过程中的卫生、清洗、消毒、工艺等有可能引起产品质量问题的行为，有权立即停止生产并拿出处理办法。

3. 车间质量管理员职责

(1) 质量管理工作必须贯彻以预防为主的指导思想，群众性自检、互检相结合，各部门质量监督员严格把关，杜绝不合格品流入市场，已发现的不合格品坚决扣留，杜绝包装入库出厂。

(2) 负责对疑似问题产品提出处理意见。

(3) 质量监督员是自己所管辖的区域监督的第一责任人，发现质量问题及时向质量管理小组报告。

(4) 协助质量管理副组长建立健全公司质量体系与运行机制。

(5) 协助质量管理小组实施质量管理体系文件学习、培训工作。

(6) 负责对发现的不合格项及产品的跟踪验证处理工作。

(7) 搞好现场质量管理工作，每班不定期对车间进行抽查，若发现不合格品（成品或半成品）立即上报包括产品重量，而且有权立即停止并拿出处理办法。

(8) 督促和检查车间员工严格按工艺流程及卫生、清洗、消毒规定程序进行操作，有权立即纠正或停止。

(9) 各车间质量管理员协助副组长做好质量管理工作，并提供准确无误的数据。

五、奖惩办法

为了能够体现以人为本，调动质量管理、质量改进的积极性和创造性，为企业提高质量、降低成本、创造效益，提高员工的素质，现定出关于质量奖惩办法。

一、奖励：

1、公司每月对质量管理小组拿出 500 元奖励资金，每月由质量管理小组评选无质量事故，质量关联的预防工作（卫生、清洗、消毒、工艺等），表现突出，配合积极的岗位或员工给予奖励。

2、质量罚款由财务部设立专账登记，做为质量管理奖励的补充。

3、对质量事故及有关联质量问题的区域或责任者进行的罚款，由质量检查组提出书面建议，以质量管理小组组长批准的意见为依据，由副组长组织向财务部门出具罚款通知，从责任人当月工资中扣除。

4、奖励以现金兑现，由副组长会后兑现如有监督管理不严、不合格产品流入市场，当月如有奖励的收回现金，根据责任划分给予当事人处罚，同时对质量监督员给予处罚。

二、处罚：

1、如在质量小组检查中发现的不合格项，罚款 50-100 元。

2、如在质量管理员的检查发现不合格项，罚款 20-50 元。

3、如同样的不合格项出现 2 次，加倍罚款，并连带班长及车间主任。

4、在组织质量管理小组会议，无故不到者一次罚款 50 元。

5、在质量管理过程中，用语言或行动干扰质量管理小组成员工作，不配合工作，罚款 50-100 元。

陕西三秦香食品有限公司